

資料

資料 1	公用車の効率的な利用	公用車の状況	1
資料 2	委託業務の見直し	業務委託等の状況	2
資料 3	定員適正化計画の策定	職員適正化計画(平成 18 年度～平成 22 年度)	3
資料 4	嘱託職員制度の是正	嘱託職員の状況(平成 18 年 4 月 1 日現在)	3
資料 5	各種手当の見直し	特殊勤務手当の状況	4
資料 6	特別職の給料・報酬の見直し	特別職の給料・報酬の見直し	5
資料 7	指定管理者制度の導入	指定管理者制度導入施設	5
資料 8	施設の統廃合や管理運営の見直し	直営で管理している公の施設	6
資料 9	組織機構の見直し	行政組織の状況(平成 18 年 4 月 1 日現在)	10
資料 10	民間委託の検討	業務委託の状況(公営企業)	11
資料 11	下水道の加入促進	汚水処理計画(公共下水道) 汚水処理計画(合併浄化槽) 汚水処理計画(農業集落排水)	12
資料 12	点検評価の実施(第三セクター)	第三セクターの状況 直近年度の経営状況 町からの支出の状況(平成 18 年度当初予算)	13
資料 13	職員研修体制の整備	外部職員研修の状況(平成 18 年度)	14

資料 1 公用車の効率的な利用
公用車の状況

庁舎名	課名	職員用 台数	特定業務用		合計
			業務	台数	
湯田庁舎	総務課	7	町長車	1	14
			トラック	3	
			研修バス	1	
			スクーター	2	
	生活環境課		消防自動車	24	32
			交通指導車	1	
			資源処理車	1	
			塵芥車	2	
			ごみ収集車	2	
			霊柩車	2	
建設課		水道作業車	2	46	
		除雪作業車	38		
		道路維持作業車	6		
沢内庁舎	保健福祉課		患者輸送バス	2	8
			福祉バス	2	
			母子指導車	4	
	町民課	4			4
	税務課	1			1
	農林課	1	営農指導車	2	7
			堆肥センター貸出車	4	
議会事務局			議長車	1	1
教育委員会	学務課	1	スクールバス	8	16
			給食運搬車	3	
			英語指導助手車	2	
			軽4輪トラック	2	
	生涯学習課	2	図書館車	2	5
英語講師車			1		
沢内病院	沢内病院	2	救急車	1	4
			訪問看護車	1	
合計		18		120	138

資料 2 委託業務の見直し

業務委託等の状況 (抽出した業務は県の調査項目による)

	業務名	平成 17 年 3 月 31 日現在			合併後の状況				備考
		全部委託	一部委託	全部直営	全部委託	一部委託	検討	全部直営	
(1)	本庁舎清掃		1			1			清掃の委託時間短縮、職員対応
(2)	本庁舎夜間警備		1		1				H18 より全部委託
(3)	案内・受付			1				1	
(4)	電話交換			1				1	
(5)	公用車運転			1				1	
(6)	し尿処理	1			1				
(7)	一般ごみ収集		1		1				H18 より全部委託
(8)	学校給食(調理)			1			1		給食センター化の検討
(9)	学校給食(運搬)			1				1	
(10)	学校用務員事務			1				1	
(11)	道路維持補修・清掃等		1			1			草刈等を行政区に委託
(12)	ホームヘルパー派遣	1			1				
(13)	在宅配食サービス	1			1				
(14)	情報処理・庁内情報システム維持		1			1			
(15)	ホームページ作成・運営		1					1	H18 より直営で更新
(16)	調査・集計		1			1			
(17)	総務関係事務(給与、旅費、福利厚生等)		1					1	合併時より給与計算を職員対応

資料 3 定員適正化企画の策定

職員適正化計画(平成 18 年度～平成 22 年度)

区 分	合併前職員数							合併後職員数					職員減少数		減少率	
	H11	H12	H13	H14	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H22-17	H22-11	H22-17	H22-11
一般行政部門	133	133	127	124	120	120	113	117	115	115	113	108	5	26	4.4%	18.8%
教育部門	35	35	36	36	36	34	33	30	30	30	30	28	5	5	15.2%	20.0%
公営企業部門	61	56	59	64	61	60	59	56	57	58	58	57	2	4	3.4%	6.6%
うち病院	48	42	45	46	43	43	42	45	46	47	47	46	4	2	9.5%	4.2%
うち水道	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	1	2	25.0%	40.0%
うち下水道	3	4	5	5	5	4	4	3	3	3	3	3	1	0	25.0%	0.0%
うち農集排	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0.0%	0.0%
うち国保	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	50.0%	50.0%
うち介護	0	0	0	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	50.0%	
合計	229	224	222	224	217	214	205	203	202	203	201	193	12	35	5.9%	15.7%
採用者							2 (2)	4 (4)	4 (4)	1 (1)	2 (1)	2 (1)	15			
退職者							6 (3)	5 (3)		4 (1)	10 (2)	4 (0)	29			

採用者、退職者の()内は公営企業部門におけるそれぞれの内数

資料 4 嘱託職員制度の是正

嘱託職員の状況(平成 18 年 4 月 1 日現在)

区 分	一般行政職	労務職	計	備 考
一般行政部門	2 人	3 人	5 人	
教育部門	2 人	6 人	8 人	
公営企業部門(病院)	1 人		1 人	
合 計	5 人	9 人	14 人	

資料 5 各種手当の見直し

特殊勤務手当の状況

手当の種類	合併前の状況		現在の状況（平成17年11月1日以降）
	手当の支給基準等		手当の支給基準等
行旅死病人措置手当	1件につき700円（1時間以内は500円）	湯田	1件につき700円（1時間以内は500円）
保育士手当	給料月額額の100分の4	沢内	月額10,000円（平成19年3月31日まで）
死体処置手当	1体につき600円の範囲内	沢内	1体につき600円の範囲内
手術手当	1回1,000円の範囲内	沢内	1回1,000円の範囲内
麻薬管理者手当	月額5,000円	沢内	月額5,000円
医師特別手当	月額500,000円の範囲内	沢内	病院長305,000円/月 その他の医師、歯科医師155,000円/月
夜間看護手当	勤務時間数に応じ2,000円～6,800円	沢内	勤務時間数に応じ2,000円～6,800円
放射線取扱手当	X線技師 給料月額額の100分の12	沢内	月額15,000円
病理細菌取扱手当	給料月額額の100分の12	沢内	月額15,000円
薬学研究手当(薬剤師手当)	月額20,000円	沢内	月額12,000円
歯科衛生士手当	給料月額額の100分の6	沢内	月額12,000円
歯科技工士手当	給料月額額の100分の6	沢内	月額12,000円
理学療法士手当	月額20,000円	沢内	月額12,000円
作業療法士手当	-	沢内	月額12,000円
賦課徴収手当	1月につき700円	湯田	廃止
防疫作業手当	1日につき500円(湯) 1日につき150円(沢)	両方	廃止
死体火葬手当	1体につき700円	湯田	廃止
死体輸送手当	1体につき700円	湯田	廃止
助産手当	1分娩につき分娩料の100分の20以内	沢内	廃止
特殊自動車運転作業手当	1日につき100円（4時間以内は50円）	湯田	廃止
用地交渉手当	1日につき100円（1時間以内は80円）	湯田	廃止
ボイラー取扱手当	1月につき1,000円	湯田	廃止
ブルドーザ及び雪上車特別乗務手当	1時間につき100分の20(時間外100分の50)	沢内	廃止

特殊勤務手当とは

特殊勤務手当とは、著しく危険、不快、不健康又は困難な勤務その他著しく特殊な勤務で、給与上特別の考慮を必要とするものの、その特殊性を給料で考慮することが適当ではないと認められるものに従事する職員に、その勤務の特殊性に応じて支給される手当のことです。

資料 6 特別職の給料・報酬の見直し

特別職の給料・報酬の見直し

職名	H17年11月1日～	H18年11月1日～	引下げ率	引下げ額	年間減額	備考
町長	663,000	639,000	3.62%	24,000	367,200	
助役	553,000	533,000	3.62%	20,000	612,000	助役2名で計算
教育長	534,000	515,000	3.60%	19,000	290,700	
議長	250,000	243,000	2.80%	7,000	107,100	
副議長	202,000	196,000	2.97%	6,000	91,800	
議員	186,000	181,000	2.69%	5,000	1,071,000	議員数14名で計算
合 計				81,000	2,539,800	

資料 7 指定管理者制度の導入

指定管理者制度導入施設

	施設名称等	指定管理者	担当課	指定期間	
レクリエーション・スポーツ施設					
1	沢内バーデン	エステック	企画課	平成18年9月1日 ～平成21年3月31日	
2	峠山パークランド「オアシス館」「多目的広場」	西和賀産業公社	建設課		
3	川尻温泉「ほっとゆだ」	西和賀産業公社	建設課		
4	槻沢温泉「砂ゆっこ」	西和賀産業公社	建設課		
5	錦秋湖温泉「穴ゆっこ」	西和賀産業公社	建設課		
6	西和賀町焼地台公園	西和賀産業公社	農林課		
7	西和賀町雪冷房併設土間付体育館「志賀来ドーム」	西和賀産業公社	学務課		
8	西和賀町湯本屋内温泉プール	西和賀産業公社	学務課		
9	レストハウスゆのさわ	西和賀産業公社	観光商工課		
10	西和賀町森林体験交流センター「ゆう林館」	西和賀産業公社	農林課		
社会福祉施設					
11	西和賀町健康管理センター「丑の湯」	西和賀産業公社	建設課		
12	巣郷老人憩の家	西和賀産業公社	保健福祉課		
13	西和賀町高齢者生活福祉センター「悠々館」	西和賀町社会福祉協議会	保健福祉課		

資料 8 施設の統廃合や管理運営の見直し

直営で管理している公の施設

平成 18 年 11 月 1 日現在

	施設名称等	担当課	備考
レクリエーション・スポーツ施設			
1	湯田スキー場/索道	学務課	
2	西和賀町川尻体育館	〃	
3	西和賀町湯川体育館	〃	
4	西和賀町沢内弓道場	〃	
5	西和賀町太田プール	〃	
6	西和賀町錦秋湖グラウンド	〃	
7	西和賀町沢内総合公園「多目的広場」「テニスコート」他	〃	
8	西和賀町湯田農業者トレーニングセンター	〃	
9	西和賀町沢内農業者トレーニングセンター	〃	
10	真昼温泉	建設課	
11	西和賀町農村景観活用交流施設「ふれあいゆう星館」	農林課	
12	西和賀町長峰公園	〃	
13	西和賀町志賀来スキー場リフト	学務課	
14	西和賀町志賀来スキー場管理棟	〃	
15	西和賀町志賀来スキー場ロッジ	〃	
16	西和賀町志賀来キャンプ場	〃	
17	西和賀町志賀来ジャンプ台	〃	
18	西和賀町志賀来スノーモービルランド	〃	
19	西和賀町志賀来ノルディックコース	〃	
20	西和賀町志賀来野外ステージ	〃	
21	町民の森和賀	農林課	
22	町民の森志賀来	〃	
基盤施設			
23	町営大沓団地	町民課	
24	町営上野々団地	〃	
25	町営湯田団地	〃	
26	町営大沓団地	〃	
27	町営猿橋団地	〃	
28	町営長瀬野団地	〃	
29	町営新町団地	〃	

	施設名称等	担当課	備考
30	町営川舟団地	〃	
31	大沓団地特定公共賃貸住宅	〃	
32	川舟団地特定公共賃貸住宅	〃	
33	西和賀町沢内開発総合センター	総務課	太田地区公民館を併設
34	湯本簡易水道	建設課	
35	川尻簡易水道	〃	
36	耳取簡易水道	〃	
37	湯川簡易水道	〃	
38	左草下前簡易水道	〃	
39	沢内簡易水道	〃	
40	湯田浄化センター（下水道終末処理場）	〃	
41	沢内浄化センター（下水道終末処理場）	〃	
42	西和賀町農業集落排水施設	〃	
文教施設			
43	西和賀町青年女性会館	生涯学習課	
44	湯本地区公民館	〃	湯本公民館
45	湯川地区公民館	〃	湯川公民館
46	新町地区公民館	〃	新町公民館
47	川舟地区公民館	〃	川舟公民館
48	下左草公民館	〃	
49	清水ヶ野公民館	〃	
50	槻沢公民館	〃	
51	湯之沢公民館	〃	
52	大沓公民館	〃	
53	川尻一区公民館	〃	
54	川尻二区公民館	〃	
55	草井沢公民館	〃	
56	本屋敷公民館	〃	
57	鷺之巣公民館	〃	
58	小繋沢公民館	〃	
59	越中畑公民館	〃	
60	白木野公民館	〃	
61	細内公民館	〃	

	施設名称等	担当課	備考
62	柳沢公民館	〃	
63	間木野公民館	〃	
64	ゆだ高原駅公民館	〃	
65	大野公民館	〃	
66	太田公民館	〃	
67	猿橋公民館	〃	
68	両沢公民館	〃	地域所有
69	蛭子森公民館	〃	地域所有
70	丸志田公民館	〃	地域所有
71	若畑公民館	〃	地域所有
72	貝沢公民館	〃	
73	西和賀町文化創造館「銀河ホール」「Uホール」	〃	
74	西和賀町立川村美術館（美術館）	〃	
75	西和賀町立川村美術館（デッサン館）	〃	
76	西和賀町歴史民俗資料館	〃	
社会福祉施設			
77	下の沢老人憩の家	保健福祉課・生涯学習課	下の沢公民館を併設
78	新町保育所	保健福祉課	
79	せんだん保育所	〃	
80	川舟保育所	〃	
81	上野々児童遊園	〃	
82	耳取児童遊園	〃	
83	野々宿児童遊園	〃	
84	大志田児童遊園	〃	
85	川舟児童遊園	〃	
86	丸志田児童遊園	〃	
87	和衷園児童遊園	〃	
88	鍵飯児童遊園	〃	
89	上新町児童遊園	〃	
90	西和賀町太田老人福祉センター	〃	
91	西和賀町川尻保健センター	〃	
92	西和賀町太田母子健康センター	〃	
93	西和賀町川尻斎苑	生活環境課	

	施設名称等	担当課	備考
94	西和賀町国民健康保険沢内病院	沢内病院	
95	上野々高齢者コミュニティセンター	生涯学習課（保健福祉課）	上野々公民館
96	太田高齢者コミュニティセンター	保健福祉課	
97	野々宿集落センター	生涯学習課（農林課）	野々宿公民館
98	西和賀町湯田生活改善センター	生涯学習課（農林課）	湯田公民館
99	高下集落センター	生涯学習課（農林課）	高下公民館
100	新田郷地区活性化施設「高原プラザ」	農林課・生涯学習課	新田郷地区公民館(中村公民館併設)
101	東大野地区活性化施設「ふるさと会館」	生涯学習課（農林課）	東大野公民館
102	鍵飯地区担い手センター	生涯学習課（農林課）	鍵飯公民館
103	弁天地区担い手センター	生涯学習課（農林課）	弁天公民館
104	農業者健康管理施設「若畑休養センター」	農林課	
105	下前地区集会所	生涯学習課（農林課）	下前公民館
106	多目的集会施設「泉沢会館」	生涯学習課（農林課）	泉沢公民館
107	左草林業センター	生涯学習課（農林課）	左草公民館
108	西和賀町高齢者生きがいセンター	農林課	
109	西和賀町農家高齢者創作館	〃	
110	西和賀町営長原牧場	〃	
その他施設			
111	長瀬野会館	生涯学習課	新集落公民館
112	草井沢地域防雪センター	生涯学習課（建設課）	耳取地区公民館(耳取公民館併設)
113	貝沢地域防雪センター	建設課	
114	西和賀町前郷地区コミュニティセンター「きらめきホール」	生涯学習課（建設課）	前郷公民館

資料 9 組織機構の見直し

行政組織の状況（平成18年4月1日現在）

執行機関等	定数	専任職員数	組 織	専任職員数	内部組織及び人員の状況
議 会	3	3	議会事務局	3	事務局長(1) 主幹(1) 庶務係(1) 議事係(主幹兼務)
町 長	167	167	総務課	12	課長(1) 課長補佐(1) 職員係(1) 情報管理係(庶務係兼務) 課長補佐(1) 財政係(1) 管財係(3) 選挙係(1) 副主幹(1) 庶務係(2)
助 役			行革推進室	3	室長(課長兼務) 室長補佐(1) 行財政改革係(1) 行政評価係(1)
			企画課	8	課長(1) 課長補佐(1) 広報公聴係(1) 企画調整(2) 統計調査係(1) 地域振興係(1) 情報通信係(1)
			総合サービス課	4	課長(1) 副主幹(1) 社会福祉係(副主幹兼務) 庶務係(1) 町民戸籍係(1)
			生活環境課	8	課長(1) 課長補佐(1) 消防防災係(1) 交通防犯係(1) 生活環境係(3) 自然環境係(1)
			観光商工課	6	課長(1) 課長補佐(1) 商工係(1) 観光係(1) 労働係(1) 企業立地係(1)
			建設課	15	課長(1) 課長補佐(1) 管理計画係(1) 維持係(1) 課長補佐(1) 技術工務係(3) 課長補佐(1) 水道係(2) 下水道係(2) 副主幹(1) 温泉係(1)
			出納	3	室長(1) 出納係(1) 審査物品係(1)
			町民課	8	課長(1) 課長補佐(1) 庶務係(課長補佐兼務) 戸籍係(1) 住民係(1) 課長補佐(1) 国保係(1) 老保係(1) 国民年金係(1)
			税務課	8	課長(1) 課長補佐(1) 管理徴収係(2) 町民税係(1) 資産税係(2) 保険税係(1)
			保健福祉課	19	課長(1) 課長補佐(1) 社会福祉係(3) 障害者福祉係(2) 課長補佐(1) 高齢者福祉係(2) 介護保険係(1) 副主幹(1) 児童福祉係(1) 保健師長(1) 課長補佐(1) 健康増進係(1) 保健衛生係(3)
			川舟保育所	5	所長(1) その他(4)
			せんだん保育所	6	所長(1) その他(5)
			新町保育所	5	所長(1) その他(4)
			農林課	12	課長(1) 主幹(1) 課長補佐(1) 農政係(4) 畜政係(2) 農業土木係(1) 課長補佐(1) 林政水産係(1)
			病院	45	院長(1) 歯科医長(1) 診療科(5) 薬剤科(3) 栄養科(1) 検査科長(1) 臨床検査科(2) 看護師長(1) 看護科(23) 事務長(1) 事務長補佐(1) 庶務係(1) 医事係(1) 包括支援センター所長(事務長兼務) 副所長(1) その他(2)
教育委員会					
教 育 長	30	30	学務課	11	課長(1) 課長補佐(1) 総務係(1) 学校教育係(4) 管財係(3) スポーツ振興係(2)
助 役			小学校	8	7校 調理員兼用務員(8)
			中学校	4	2校 用務員(1) 調理員兼用務員(2) その他(1)
			生涯学習文化課	7	課長(1) 生涯学習係(4) 文化振興係(2)
			文化創造館	0	館長(教育長兼務)
			民俗資料館	0	館長(教育長兼務)
選挙管理委員会	0	0	事務局	0	書記長(総務課長兼務)
農業委員会	3	3	事務局	3	事務局長(1) 局長補佐(1) 農政係(1) 農地係(局長補佐兼務)
監査委員	0	0	事務局	0	事務局長(議会事務局主幹兼務)
合 計	203	203		203	
(参 考)			企業職員(水道 2人 下水道2人 病院45人)		

資料 10 民間委託の検討
業務委託の状況(公営企業)

	業 務 名	平成 17 年 3 月 31 日現在			合併後の状況				備 考
		全部委託	一部委託	全部直営	全部委託	一部委託	検 討	全部直営	
水道業務									
(1)	水質試験・検査	1			1				
(2)	水道メーター検針	1			1				
(3)	浄水施設等の点検・保守			1			1		
(4)	配水管の漏水防止調査			1			1		
(5)	料金徴収		1				1		
(6)	浄水場の運転管理			1				1	
(7)	水道メーターの維持管理			1				1	
下水道業務									
(8)	水質・汚泥分析	1			1				
(9)	処理場運転管理	1			1				
(10)	沈砂・汚泥運搬	1			1				
(11)	施設清掃	1			1				
(12)	ポンプ場管理	1			1				
病院業務									
(13)	医療廃棄物処理	1			1				
(14)	医療機器保守点検		1			1			
(15)	検体検査		1			1			
(16)	清掃		1			1			
(17)	洗濯	1			1				
(18)	医事(受付・料金徴収)	1			1				
(19)	宿直			1				1	
(20)	ボイラー管理		1			1			
(21)	給食	1			1				
(22)	看護助手	1			1				
(23)	患者等搬送業務	1			1				

資料 11 下水道の加入促進

汚水処理計画（公共下水道）

項目	実績			計画				
	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22
整備面積	187ha	187 ha	187ha	187ha	195ha	196ha	196ha	196ha
整備人口	4,449 人	4,807 人	4,964 人	5,139 人	5,237 人	5,395 人	5,395 人	5,395 人
整備面積率	46.7%	95.9%	90.8%	95.9%	99.5%	100.0%	100.0%	100.0%
水洗化人口率	16.6%	36.3%	56.9%	64.8%	72.8%	83.2%	89.1%	93.1%

汚水処理計画（合併浄化槽）

項目	実績			計画				
	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22
整備人口	315 人	381 人	771 人	850 人	895 人	940 人	985 人	1112 人
計画人口	1,070 人	1,070 人	1,112 人	1,112 人	1,112 人	1,112 人	1,112 人	1112 人
整備率	29.4%	35.6%	69.3%	76.4%	80.5%	84.5%	88.6%	100.0%

汚水処理計画（農業集落排水）

項目	実績			計画				
	H15	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22
整備面積	28ha	28ha	28ha	28ha	28ha	28ha	28ha	28ha
整備人口	587 人	594 人	594 人	594 人	594 人	594 人	594 人	594 人
整備面積率	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
水洗化人口率	26.6%	43.3%	49.5%	59.6%	69.7%	79.8%	89.9%	100.0%

資料 12 点検評価の実施（第三セクター）

第三セクターの状況

項 目	(株)湯田牛乳公社	(株)エステック	(株)西和賀産業公社	(株)山の幸王国
設 立	昭和41年11月	平成4年8月	平成9年5月	平成15年5月
資本金	98,964千円	20,000千円	36,000千円	15,000千円
(うち町の出資状況)	37,200千円(37.6%)	15,000千円(75.0%)	18,500千円(51.4%)	5,000千円(33.3%)

直近年度の経営状況

項 目	(株)湯田牛乳公社	(株)エステック	(株)西和賀産業公社	(株)山の幸王国
会計期間	H17.4.1~H18.3.31	H17.6.1~H18.5.31	H17.4.1~H18.3.31	H17.1.1~H17.12.31
総収入(売上高+営業外収益+特別利益)	1,565,341千円	135,143千円	416,858千円	19,733千円
純利益(損失) (a)	37,546千円	775千円	7,444千円	7,734千円
前期繰越損益 (b)	8,711千円	17,222千円	4,847千円	7,530千円
未処分利益(未処理損失) (a)+(b)	28,835千円	16,447千円	2,597千円	15,264千円
任意積立金取崩	40,091千円			
次期繰越損失	11,256千円	16,447千円	2,597千円	15,264千円

町からの支出の状況(平成18年度当初予算)

単位(千円)

	(株)湯田牛乳公社		(株)エステック		(株)西和賀産業公社		(株)山の幸王国	
	委託料			沢内バーデン 5,700 志賀来ドーム 3,897 志賀来環境整備 999 沢内甚句大会 1,365 志賀来周辺施設管理 404		巢郷老人憩いの家 12,686 ゆう林館・焼地台 16,905 温泉プール 17,453 レストハウス(ロッジ) 1,484 オアシス館 5,437 温泉会館(3館) 59,894 丑の湯 14,163 ふるさと館(湯夢プラザ) 2,799 道の駅 7,135 湯田スキー場 7,439		
補助金		0		0		0	運営費補助	8,000
合 計		0		12,365		145,395		8,000

資料 13 職員研修体制の整備

外部職員研修の状況（平成 18 年度）

区 分	町村会事業		岩手中部広域市町村圏事務組合事業	
	研 修 名	研修科目等	研 修 名	研修科目等
課長級	課長研修新任課程	職場運営マネジメント 政策形成・評価 危機管理等	管理者研修	総合調整能力開発研修
課長補佐級	課長補佐研修新任課程	管理者マネジメント概論 職場課題の形成 職場環境の創造		
係長級			係長新任研修	実践的 O J T 研修
			係長現任研修	政策形成研修
主任級	中堅職員研修	行政課題 行政を取り巻く環境 中堅職員の役割問題解決	吏員上級研修	ディベート研修
主事級	吏員研修新任課程	行政課題、地方制度 地方自治制度、待遇 地方財政制度等	吏員中級研修	創造性開発研修
			吏員初級研修	行政法、民法、待遇 事例研修
技能職			技能労務職研修	労働安全衛生 職場とコミュニケーション
専門研修	人事事務研修 法規事務研修 財務事務研修 税務事務研修 公営企業事務研修 契約事務研修 財産管理事務研修 政策形成講座 政策法務講座 人事評価研修 新任広報担当者研修 広報担当者研修 行財政研修 職員海外派遣研修			